



Solicited Sustainability Ratings

Blanche Ullens de Schooten
Chairman of the Board

London, April 2016

As for all companies, our success will be determined by the market.
To operate at best, we made three simple decisions:

- **To build** a very lean company, with low overheads and an **innovative logistics** so that we can confidently run an enterprise that requires patience and dedication;
- **To focus** on one core business only, that of **solicited sustainability ratings**, avoiding conflict of interest and abstaining from consulting and selling information;
- **To make** impartial assessments, based on a **uniform methodology**.

We are tapping into a new market.
Like all explorations, it takes time and determination.

Our success will hinge upon our ability to convey the paramount importance of sustainability ratings as unbiased means to help companies keep on thriving in the long run.

We will deal with company managers endowed with a very forward-looking mind and genuinely committed to contributing to a **better world**. We will serve them, and anyone interested in our ratings, to the best of our ability.

With every good wish to make the right choices,

A handwritten signature in blue ink that reads "Blanche Ullens". The signature is fluid and cursive, with a horizontal line underneath the name.

Comme pour toutes les entreprises, notre succès dépend du marché.
Afin d'y faire face, nous avons pris trois décisions très simples:

- construire une entreprise très légère, avec peu de coûts fixes et une logistique innovante afin de pouvoir gérer sereinement une entreprise qui demande de la patience et de l'engagement ;
- se concentrer sur une seule activité principale, en évitant les conflits d'intérêts et en s'abstenant d'effectuer des consultations et de vendre les informations ;
- émettre des jugements impartiaux basés sur une méthodologie uniforme.

Nous sommes en train d'explorer un nouveau marché.
Comme toutes les explorations, cela demande du temps et de la détermination.

Notre succès se mesurera par le nombre d'entreprises qui nous demanderont des notations sur le développement durable.

Nous traiterons certainement avec des responsables clairvoyants, ouverts d'esprit, sincèrement intéressés à un monde meilleur. Nous les servirons de notre mieux, comme nous le ferons pour ceux qui sont intéressés par nos notations.
Merci et bonne chance pour vos choix futurs.

Come per tutte le aziende, il nostro successo sarà deciso dal mercato.

Per affrontarlo al meglio, abbiamo preso tre semplici decisioni:

- costruire un'impresa molto leggera, con pochi costi fissi ed una logistica innovativa affinché sia possibile guidare con serenità un'impresa che richiede pazienza e dedizione;
- focalizzarci su un unico semplice *core business*, quello dei rating di sostenibilità "solicited", limitando conflitti d'interesse, astenendoci dalla consulenza e senza vendere informazioni;
- esprimere giudizi imparziali, fondati su una metodologia uniforme.

Stiamo battendo un nuovo mercato.
Come tutte le esplorazioni, richiede tempo e determinazione.

Il nostro successo sarà decretato dalle aziende che richiederanno i nostri rating di sostenibilità.

Certamente, avremo a che fare con *manager* d'impresa lungimiranti, con menti aperte, sinceramente interessati ad un mondo migliore. Serviremo loro, e chi è interessato ai nostri rating, al meglio delle nostre possibilità.

Grazie e buona fortuna per le vostre scelte future.